

## CURRICULUM VITAE di ANTONIA MARIA NEGRI-CLEMENTI

### Dati personali

- Data di nascita: 7/12/1956
- C.F. NGRNNM56T47F205A
- Indirizzo: Via Luigi Anelli 1 - 20122 Milano
- Mail: [a.negriclementi@globalstrategy.net](mailto:a.negriclementi@globalstrategy.net)
- Telefono: +39 02784632
- Mobile: +39 3356861848

### Esperienze

Dal 2006 Partner Fondatore e Presidente di Global Strategy società di Management Consulting e M&A Advisory, con focus sulle aziende *Mid-Cap* familiari italiane.

Vanta un'esperienza di oltre 30 anni nella consulenza strategica e finanziaria. Assiste imprenditori, manager e investitori finanziari nei processi di crescita, revisione dei modelli di business, ridefinizione della struttura organizzativa, implementazione dei processi di internazionalizzazione attraverso attività di M&A, agendo come business and financial advisor o nel ruolo di Chief Restructuring Officer (CRO) nei processi di ristrutturazione industriale e/o finanziaria.

Selezione di progetti e attività svolti:

- progetti di fattibilità strategica e economico-finanziaria, realizzazione di business plan per aziende di differenti settori merceologici;
- ristrutturazione di aziende in crisi in qualità di Amministratore Delegato e/o Consigliere Indipendente con compiti di CRO, nominata su gradimento del sistema bancario, in aziende manifatturiere quotate e non;
- assistenza agli imprenditori nella definizione e nella realizzazione di una Corporate Governance coerente al fine di facilitare il passaggio generazionale, l'apertura del capitale al mercato o ai fondi di private equity;
- progettazione ed esecuzione di operazioni di M&A in settori industriali e di servizi, nei differenti cicli di vita delle imprese, in Italia e all'estero.
- progettazione e implementazione di sistemi di pianificazione e controllo e reporting gestionale.

Di seguito le posizioni consiliari ricoperte sia in aziende familiari sia in aziende quotate.

Global Strategy S.r.l	Fondatore, Chairman & CEO	Marzo 2006 - presente
Banca Passadore &C. S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	Maggio 2018 - presente
	Componente del Comitato Controllo e Rischi e dell'Organismo di vigilanza	Maggio 2018 - presente
Risanamento S.p.A. (Su lista di Intesa Sanpaolo)	Consigliere non esecutivo indipendente	Aprile 2018 - presente
	Componente Comitato Controllo e Rischi, Parti Correlate e Remunerazione	Aprile 2018 - presente

	Presidente Comitato Sostenibilità	Dicembre 2021 - presente
RI Infrastrutture S.r.l.	Consigliere non esecutivo indipendente	Dicembre 2023 - presente
RI Ambiente S.r.l.	Consigliere non esecutivo indipendente	Dicembre 2023 - presente
RI Rental S.r.l.	Consigliere non esecutivo indipendente	Dicembre 2023 - presente
Maccorp Italiana S.p.a (Su lista di Unicredit)	Consigliere non esecutivo indipendente	Luglio 2018 - presente
CCPL SPA	Consigliere non esecutivo indipendente	Ottobre 2021 - presente
Vincenzo Bona S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	Luglio 2022 - presente
Vittorio Cauvin S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	Luglio 2023 - presente
Nedcommunity - Associazione Italiana Amministratori non esecutivi e indipendenti	Membro del Consiglio Direttivo	2016 - presente
IIT - Istituto Italiano di Tecnologia	Membro del Comitato Partecipazioni	Luglio 2022 - presente

Di seguito le posizioni consiliari concluse:

UniSR Università Vita-Salute San Raffaele	Consigliere non esecutivo indipendente	Luglio 2021 – Dicembre 2023
Milano Santa Giulia S.p.A. (Su lista di Intesa Sanpaolo)	Consigliere non esecutivo indipendente	Aprile 2018 – Giugno 2023
Galotti S.p.A.	Consigliere Delegato con funzioni di CRO	Dicembre 2017 - Dicembre 2021
Nuova Sorgenia Holding S.p.A	Consigliere non esecutivo indipendente	Ottobre 2018 - Aprile 2021
Pompea S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente con funzioni di CRO	Ottobre 2016 - Gennaio 2020
Vincenzo Zucchi S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	Maggio 2016 - Giugno 2019

Bialetti Industrie S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente con funzioni di CRO	Gennaio 2015 - Gennaio 2019
---------------------------	--	-----------------------------

### Esperienze accademiche

1981-1991: Professore a Contratto di Pianificazione, Programmazione e Controllo all'Università Commerciale L. Bocconi.

1984-1992: Docente alla Business School SDA Bocconi nell'area Amministrazione e Controllo. Coordinatore del "Club dei Controller" e del DISA (progetti sul campo) del Master della SDA Bocconi.

1985-1990: Docente al Corso Serale del Politecnico di Milano di preparazione economico-finanziaria

### Formazione

Laurea con lode in Economia Aziendale all'Università commerciale Luigi Bocconi di Milano.

Corsi di specializzazione in Italia e all'estero.

Assogestioni: Induction Session per Amministratori e Sindaci di Società Quotate (2018)

ABI Formazione: Alta Formazione per il Consiglio di Amministrazione (2018, 2021)

London Business School: Sustainability Leadership and Corporate Responsibility (2023)

ABI Formazione: Percorso specialistico di Alta formazione per i CDA "Il governo dei fattori ESG nel business bancario" (2023)

### Altre informazioni

Dal 2009 presiede l'Osservatorio PMI di Global Strategy, indagine annuale sul tessuto delle Piccole Medie Imprese, finalizzata ad analizzare e monitorare il panorama delle aziende italiane *Mid-Cap*, per comprenderne ed approfondirne le strategie e le prassi manageriali. Lo studio analizza non solo le loro prestazioni industriali e finanziarie attraverso i KPI, ma esplora anche il loro approccio a questioni strategiche chiave come la Corporate Governance, le politiche ESG, l'approccio internazionale, ecc. cercando di capire le tendenze future.

In qualità di membro del Consiglio Direttivo di Nedcommunity, ha contribuito alla progettazione del percorso formativo annuale TEB The Effective Board attivo dal 2018, che fornisce un'istruzione di alto livello per i membri del consiglio. Ad ogni edizione in qualità di docente sviluppa il tema sulla crisi di impresa.

### Pubblicazioni recenti

"La Governance nelle aziende in crisi" a cura di Paola Galbiati e Antonella Negri-Clementi (McGraw-Hill Education - 2024)

Contributo al volume "Directors": Capitolo 26, La comunicazione con amministratori e manager al di fuori del Cda; Capitolo 28, La condotta e il contributo dell'amministratore in situazioni di crisi (Egea - 2022)

Contributo al volume "Quando il made in Italy è più forte della crisi: Lesson Learnt": Capitolo 3, Campioni nazionali che battono la crisi (McGraw-Hill Education - 2015)

Contributo al volume "Il Diritto dell'Arte - La circolazione delle opere d'arte": Dal possesso all'accesso (Skira Editore - 2013)

E' direttore responsabile della rivista scientifica di impresa Glob News, un periodico pubblicato da Global Strategy e distribuito a circa 3000 imprenditori, manager e professionisti in copia cartacea.